Relevé de l’analyse PESTEL

Complétez les 6 tableaux ci-dessous avec les résultats de votre analyse PESTEL, en informant les éléments, le facteur[[1]](#footnote-1) auquel l’élément se rattache, son influence (🞥 ou –) et le degré de celle-ci (🞻 🞽 🞿), en ne laissant que le caractère approprié[[2]](#footnote-2) et effaçant les autres.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Facteurs Politiques** | **Eléments** | **Influence**  🞥 ou – | **Degré**  🞻 🞽 🞿 |
| Politique régionale | Exemple : Le canton de Vaud veut augmenter la densification urbaine | 🞥 | 🞽 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Facteurs Economiques** | **Eléments** | **Influence**  🞥 ou – | **Degré**  🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Facteurs Sociaux** | **Eléments** | **Influence**  🞥 ou – | **Degré**  🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Facteurs Technologiques** | **Eléments** | **Influence**  🞥 ou – | **Degré**  🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Facteurs Environnementaux** | **Eléments** | **Influence**  🞥 ou – | **Degré**  🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Facteurs Légaux** | **Eléments** | **Influence**  🞥 ou – | **Degré**  🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |
|  |  | 🞥 – | 🞻 🞽 🞿 |

Annexe : rappel de quelques facteurs d’influence PESTEL

|  |  |
| --- | --- |
| Les facteurs **P**olitiques   * + Organisation gouvernementale   + Pression gouvernementale   + Politique régionale   + Politique nationale   + Politique européenne   + Politique monétaire   + Politique fiscale   + Citoyenneté et actions citoyennes   + Conscience politique   + Activités de lobbying   + Mécanismes de grève   + Stabilité politique   + Liberté d'expression | Les facteurs **E**conomiques   * + Etape dans le cycle économique   + Balance économique   + Taux de change des monnaies   + Taux de croissance économique   + Taux d’inflation   + Taux d’intérêt   + Taux d'imposition   + Evolution du PIB   + Distribution des richesses   + Situation immobilière   + Evolution du pouvoir d’achat   + Confiance des consommateurs   + Politique de l’emploi et du chômage |
| Les facteurs **S**ociaux ou **S**ocioculturels   * + Croissance démographique   + Espérance de vie   + Pyramide des âges   + Système de la santé   + Sécurité des personnes et des biens   + Conflits internes et externes   + Répartition des revenus   + Conditions de vie   + Equilibre travail et loisir   + Egalité du genre   + Education (accès, diversité et qualité)   + Accès à l'information, internet et réseaux sociaux   + Mobilité sociale et des personnes   + Style de vie, mode et tendances   + Culture et traditions | Les facteurs **T**echnologiques   * + Hautes écoles   + Niveau technologique   + Recherche & développement   + Aides au financement de la recherche et de l’innovation   + Dépenses de l’Etat au niveau de la recherche   + Réseaux de recherche et d'innovation   + Découvertes R&D   + Nouveaux brevets   + Taux de transfert technologique   + Cycle de vie des produits   + Vitesse d’obsolescence des innovations   + Impact des changements technologiques   + Niveau d’automatisation   + Communications, alphabétisation numérique |
| Les facteurs **E**nvironnementaux ou **E**cologiques   * + Météo et climat   + Impact des changements climatiques   + Réglementation en faveur de la protection de l’environnement   + Dépenses de l’Etat au niveau de l'environnement   + Agriculture, élevage et sylviculture   + Réglementations urbanisme   + Mobilité et transports   + Sécurité   + Balance énergétique (disponibilité, import/export)   + Balance énergétique (% renouvelables)   + Aides au financement du développement durable   + Cleantech / greentech   + Popularité du développement durable   + Recyclage | Les facteurs **L**égislatifs   * + Législation, complexité et respect   + Système normatif   + Système judiciaire   + Réglementation sur la sécurité   + Réglementation sur l’emploi   + Réglementations fiscales   + Réglementations douanières   + Réglementation des marchés   + Mécanismes de contrôle   + Protection des consommateurs   + Droit des contrats   + Propriété industrielle   + Immigration / émigration |

1. Voir la liste en dernière page [↑](#footnote-ref-1)
2. 🞥 = Positive, – = Négative, 🞻 = Faible, 🞽 = Moyen, 🞿 = Fort [↑](#footnote-ref-2)